



JAAERVERSLAG 2017



COLOFON

Dit is een uitgave van

Zeestad CV
Willemsoord 30
1781 AS Den Helder

Vormgeving

Ilonka Jans
Islant atelier voor stedenbouw

Tekst

Christa van den Bogert-Noorlandt

Fotografie

Bertil van Beek
Peter van Aalst
Pieter de Vries

Contact

cnoorlandt@zeestad.nl

VOORWOORD

ZEESTAD JAARVERSLAG 2017



Het jaar 2017 is omgevlogen. En we zijn alweer halverwege het volgende. Het is een aaneenschakeling van gebeurtenissen die, stap voor stap, leiden naar het einddoel: een mooier en aantrekkelijker stadshart van Den Helder. In dit jaarverslag neemt u kennis van de fraaie projecten die Zeestad met haar samenwerkingspartners heeft weten te bereiken in het afgelopen jaar.

In Woningstichting Den Helder vinden wij nog steeds de belangrijkste investeerder in de stad. Ondanks de wijzigende omstandigheden vanuit het Rijk, weten zij nog steeds de koers in het Stadshart vast te houden. Met een stimuleringsfonds werken wij samen om ondernemers te bewegen hun eigen gevel te vernieuwen, op weg naar een aantrekkelijk winkelcentrum.

En dan is er de Stelling van Den Helder, waar partners als het Waddenfonds, de gemeente Den Helder en de provincie Noord-Holland de nodige steun bieden voor herstel en hergebruik. Samen met Stichting Stelling Den Helder weten wij dit erfgoed voor Den Helder te bewaren en weer levendig te maken.

Ik wens u veel inspiratie en leesplezier

Ferdinand Vreugdenhil
Directeur bestuurder
Zeestad CV

INHOUDSOPGAVE

ZEESTAD JAARVERSLAG 2017

10 jaar Zeestad	5
Opgave voor de komende jaren	6
Duurzaam ontwikkelen	7
Stadshart	8
Stationsgebied	9
Stadspark	10
Overige initiatieven aan het Stadspark	11
Halter Bellevue	12
Gevelrenovatie	13
Beatrixstraat	14
Willemsoord	15
Schuine Pad	16
Horecakwartier	17
Stelling	18
Stelling algemeen	19
Logementsgebouw	20
Jaarcijfers	21
Samengevatte balans over het boekjaar 2017 na winstbestemming - Zeestad CV	22
Samengevatte winst- en verliesrekening over het boekjaar 2017 - Zeestad CV	23
Controleverklaring	24

10 jaar geleden besloot de stuurgroep Stedelijke Vernieuwing - de toenmalige ministeries van VROM en Defensie, de provincie Noord-Holland en de gemeente Den Helder - een werkorganisatie op te richten: Zeestad.

Ter gelegenheid van dit jubileum verscheen in 2017 het beeldende boekwerk "10 jaar Zeestad". Hierin worden de projecten getoond die Zeestad in die 10 jaar heeft gerealiseerd en/of opgestart. Het indrukwekkende boek geeft een inzicht in de drie aandachtsgebieden, die Zeestad vanaf de start heeft gehad: Nieuw Den Helder, De Stelling van Den Helder en Het Stadshart/Willemsoord.

In Nieuw Den Helder was na zes jaar inzet op eigenwaarde, samenwerking, waardering voor vrijwilligers en het toevoegen van hoogwaardige nieuwe gebouwen en openbare ruimte de sfeer verbeterd en waren de (sociale) partners weer in staat het heft in eigen hand te nemen. De actieve rol van Zeestad in Nieuw Den Helder is daarom beëindigd.

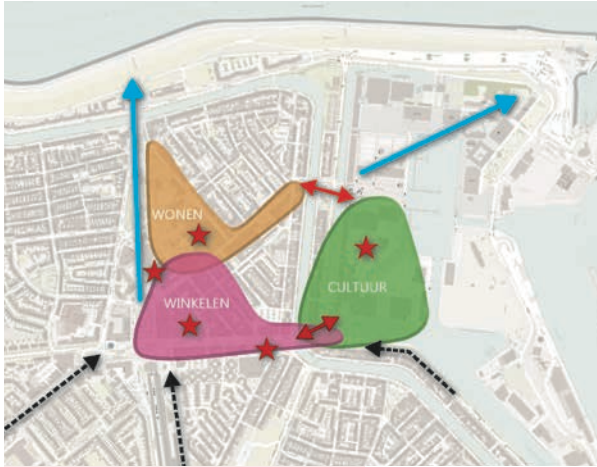
Bij de andere twee gebieden is Zeestad nog steeds intensief betrokken. Samen met partner Stichting Stelling Den Helder heeft Zeestad de stelling weer zichtbaar gemaakt, gedeeltelijk herbestemd en vooral weer op de kaart gezet.

Het Stadshart en Willemsoord hebben de afgelopen 10 jaar een ware metamorfose ondergaan. Grootschalige ingrepen in de openbare ruimte, zoals de Beatrixstraat en de herinrichting van het Stationsplein zijn daar voorbeeld van. Maar ook de nieuwe bibliotheek en natuurlijk schouwburg De Kampanje op Willemsoord laten de kwaliteit zien die door Zeestad en haar partners tot stand is gebracht onder het motto: Samen Bouwen aan Den Helder.



OPGAVE VOOR DE KOMENDE JAREN

ZEESTAD JAARVERSLAG 2017



De stedelijke vernieuwing is succesvol gebleken en op koers. Stedelijke vernieuwing is echter een proces van lange adem. De stedelijke vernieuwingsopgave die nog voor ons ligt is omvangrijk en zal ook de komende jaren bij Zeestad hoog op de agenda staan. Zeestad wil in Den Helder blijven fungeren als motor van de stedelijke ontwikkeling. Binnen Zeestad is de expertise en ervaring geconcentreerd aanwezig om deze opgaven tot een goed einde te brengen. Dat heeft Zeestad de afgelopen 10 jaar wel bewezen.

De versterking van de Stelling van Den Helder als een van de belangrijkste identiteitsdragers van Den Helder is een van de projecten waar Zeestad de komende jaren aan werkt. De Stelling is belangrijk voor de identiteit en de stedelijke structuur van de stad. Een samenhangende visie en aanpak, waarbij de Stelling als geheel wordt benaderd is essentieel voor de realisering van de afzonderlijke herontwikkelingsprojecten. De forten Dirksz Admiraal, Harssens, Kijkduin, het grootste deel van de liniedijk en schootsvelden en de (digitale) ontsluiting vragen om een samenhangende ontwikkeling in de komende jaren.



De kern van de stedelijke vernieuwingsopgave van Zeestad ligt echter in het stadscentrum en de oude Rijkswerf Willemsoord. De projecten die Zeestad de komende tijd wil oppakken/al heeft opgepakt zijn:

- Concentratie en herstructurering van het winkelhart;
- Realisatie van de stedelijke as met stadspark van station tot over de dijk;
- Herstructurering van de horeca en het verplaatsen van het uitgaansgebied naar Willemsoord;
- Transformatie van horeca/winkels in de Koningstraat en Spoorstraat naar wonen;
- Vernieuwing en aanpassing van een groot deel van het monumentale complex Willemsoord. Het betreft hier de herstructurering van het gebied Willemsoord-Noord, de herinrichting van het entreegebied van Willemsoord, het nieuw te realiseren horecakwartier met hotel en de herbestemming van het braakliggende Buitenveld. Buitenveld is het scharnier tussen haven en stadscentrum.
- Herinrichting van het gebied tussen schouwburg en bibliotheek zodat een soepele verbinding tussen het centrum en Willemsoord ontstaat.

Den Helder staat de komende jaren voor een structurele duurzaamheidsopgave. Onderdeel daarvan is om in de komende decennia volledig over te stappen van aardgas naar andere vormen van verwarming. Dat betekent dat de gemeente Den Helder moet bedenken hoe zij, anders dan door gas, in warmte gaat voorzien. Ook op andere gebieden wil Den Helder zijn duurzaamheidsambities waarmaken.

Dat kan bijvoorbeeld door het inzetten op duurzaamheid en energie binnen het grote aantal herstructureringsopgaven op Willemsoord. Het betekent een enorme kans om van dit gebied een voortrekkerlocatie te maken in Den Helder. Zo wordt met deze verduurzaming niet alleen invulling gegeven aan duurzaamheidsambities van het Rijk, de gemeente Den Helder en Defensie, maar vergroot het imago van een volledig duurzaam en innovatief Willemsoord de aantrekkingskracht van de stad.

Kansen en initiatieven voor verduurzaming Willemsoord

In 2017 heeft de gemeente Den Helder met 7 grote organisaties een intentieovereenkomst getekend om de mogelijkheden voor een duurzaam warmtenet te verkennen (de organisaties zijn de HVC, HHNK, de Koninklijke Marine, de NAM, Port of Den Helder, Willemsoord bv en de Woningstichting Den Helder). De aanleg van een warmtenet op Willemsoord betekent dat de gebouwen uit een viertal bronnen kan worden verwarmd:

- Geothermie
- Restwarmte uit industriële processen
- Oppervlakte- en afvalwater
- Biomassa

Aanvullend op de aanleg van een integraal warmtenet, waarop verschillende warmtebronnen kunnen worden aangesloten, zijn toepassingen van individuele warmtepompen en zonnepanelen technieken die het gebied zichtbaar een duurzame uitstraling geven.



ZEESTAD JAARVERSLAG 2017

STADSHART



STATIONSGBIED

ZEESTAD JAARVERSLAG 2017



In de tweede helft van 2016 is het ontwerp voor het stationsgebied uitgedetailleerd en is het werk aanbesteed en aansluitend gegund.

Op 9 januari 2017 is door de aannemer voortvarend gestart met de uitvoering, een belangrijke voorwaarde was dat het stationsgebied voor Sail (juni 2017) gereed moest zijn. Het werk werd opgedeeld in 3 fases zodat het verkeer zo min mogelijk hinder zou ondervinden. Vooral voor Connexion en de hulpdiensten was dit essentieel. Door de voortvarende werkwijze van alle samenwerkende partijen kon op 16 juni 2017 het nieuwe stationsgebied door de wethouder officieel worden geopend. In de tweede helft van 2017 is de laatste hand gelegd aan de afrondende werkzaamheden aan de fietsenstalling aan de westzijde van het stationsgebouw (Boerhaavestraat). Begin 2018 zijn de gidslijnen (t.b.v. visueel gehandicapten) aangebracht. Dit materiaal was vanwege het aantrekken van de bouwactiviteiten niet eerder leverbaar.

Het stationsgebied is verworven tot een aantrekkelijke entree van de stad. In vormgeving en materialisatie komt de as Station-Willemsoord via de Beatrixstraat samen met de as Station-Zeedijk via het Stadspark. Voetgangers en fietsers hebben ruim baan gekregen en de auto is "te gast".

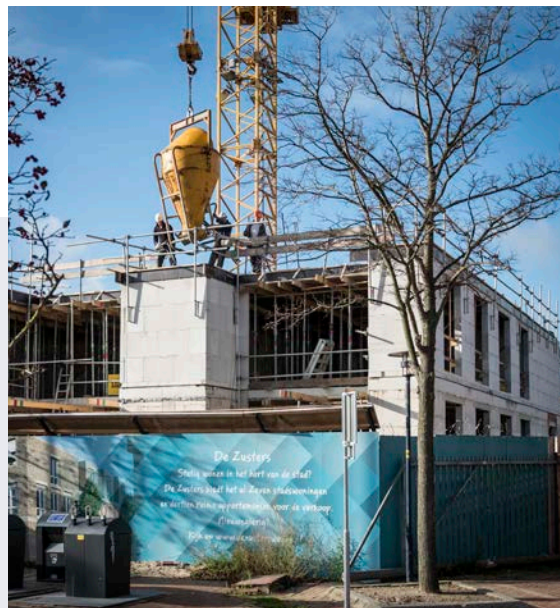
De as Station-Zeedijk zal een groene invulling krijgen met het stadspark. Zeestad heeft in het verleden het Julianaplein en Polderplein reeds aangepakt en getransformeerd tot park als onderdeel van de eerste fase stedelijke vernieuwing. De verbinding van beide parken en het inrichten van het derde en laatste deel is de volgende stap.

West8 (Urban design & landscape architecture) is in opdracht van Zeestad gevraagd om samen met ons na te denken over het ontwerp. De ontwerpsessies zijn in 2017 gestart. De planning en exploitatie wordt nu uitgewerkt. Ook zal de openbare ruimte rondom de nieuwbouw op de VBM locatie (een ontwikkeling van Wsdh) door Zeestad groen worden ingericht zodat dit deelgebied onderdeel gaat uitmaken van het toekomstige park.



OVERIGE INITIATIEVEN AAN HET STADSPARK

ZEESTAD JAARVERSLAG 2017



Zusterflat

De planuitwerking en planning van de nieuwbouw van de Zusterflat heeft veel tijd en inspanning gekost. De start bouw was afhankelijk van de beschikbaarheid van materieel en materiaal in een aantrekkelijke bouw en is daardoor eind 2016 gestart. De benodigde ontsluitingsweg over de voormalige schouwburglocatie is tijdig gereed gekomen. Verwachting is dat het project Zusterflat na de bouwvak van 2018 zal worden opgeleverd. Woningstichting Den Helder is de ontwikkelaar, Zeestad zal na oplevering van dit project de openbare ruimte herinrichten.

Voormalige bibliotheek

De aanpassingen aan het pand waar voorheen de bibliotheek was gehuisvest zijn in opdracht van Woningstichting Den Helder in 2017 afgerond. Dit pand biedt nu huisvesting aan diverse zorginstellingen en zorgkantoren. Ook hier zal de openbare ruimte grenzend aan het park door Zeestad worden heringericht.

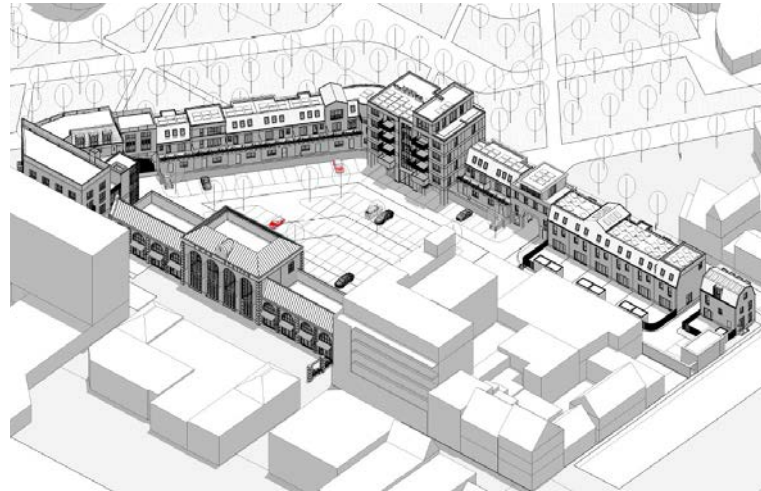
VBM locatie

Woningstichting Den Helder zal ook dit project ontwikkelen. Het wordt een kleinschalige woonbebouwing aan het park. Dit bouwplan bestaat uit 5 appartementen en 2 grondgebonden woningen. Het plan sluit aan op de architectuur van het pand van het Noord-Hollands Dagblad. Het deel van de kavel dat niet bebouwd wordt en niet als tuin wordt ingericht, zal door Zeestad groen worden ingericht om zodoende aan te sluiten aan het toekomstige stadsparkdeel.



De ontwikkeling van halter Bellevue is een belangrijk project in de ambitie om Den Helder een compact en aantrekkelijk winkelhart te geven. Met de realisatie van halter Bellevue wordt de stedenbouwkundige structuur in dit deel van het stadshart aanzienlijk verbeterd. De nieuwbouw van halter Bellevue richt zich daarom op de verbetering van de ruimtelijke kwaliteit voor zowel de winkelstraat als de gevels langs het park en in de Stationsstraat (Langs de Stationsstraat en het Stadspark komen woningen, in de Spoorstraat winkels). Woningstichting Den Helder is begin dit jaar gestart met het ontwerp voor de nieuwbouw. Vanwege diverse redenen is besloten om halter Bellevue in delen op te splitsen. Voor deelplan 1 A en 1 B (Stationsstraat, voormalig CWI) is het definitieve ontwerp gereed. Zeestad heeft in april/mei 2017 de betreffende kavel bouwrijp gemaakt en aansluitend de grond overgedragen aan Woningstichting Den Helder. In juni zijn de heiverkzaamheden gestart en afgerond. Het was de bedoeling dat in het tweede halfjaar van 2017 de bouw van de eerste 4 woningen van start zou gaan. Helaas is dit niet gelukt. Leveringsproblemen met betrekking tot de benodigde bouwmaterialen speelt ook hier een grote rol. Verwachting is nu dat de bouw van deelplan 1A begin 2018 zal starten.

De verwervingen door Zeestad van de panden langs de Spoorstraat vorderen gestaag. Verwachting is dat de winkelpanden in de tweede helft van 2018 gesloopt zullen worden.



GEVELRENOVATIE

ZEESTAD JAARVERSLAG 2017



De resultaten van het gevelrenovatiefonds - van Gemeente Den Helder en Zeestad - worden steeds beter zichtbaar in de Keizerstraat en deel van de Spoorstraat, met steeds meer panden die voorzien zijn van een fraaie gevel. Ook in het afgelopen jaar zijn weer een aantal panden opgeleverd. Als alle nog lopende aanvragen zijn afgerond is het fonds helaas uitgeput. Inmiddels heeft de gemeente besloten om in 2018 alsnog financiële middelen beschikbaar te stellen om het fonds aan te vullen.

In de Beatrixstraat vinden vele ontwikkelingen plaats die bijdragen aan de versterking van de as tussen station en Willemsoord/Schouburg.

Halter Sluisdijk

Halter Sluisdijk "de Hofdame" is een ontwikkeling met winkels op begane grond en appartementen erboven. In 2016 zijn de benodigde panden, vanwege de slechte staat waarin zij verkeerde, gesloopt en is de grond bouwrijp door Zeestad aan Wsdh overgedragen. Begin 2017 is Woningstichting Den Helder gestart met de bouw van dit project. De oplevering zal in de eerste helft van 2018 volgen.

Kanonnenplein

Voor het Kanonnenplein "de Kamerheer" zijn plannen ontwikkeld voor een gebouw met horeca in de plint en 17 appartementen erboven, verdeeld over 4 verdiepingen. Afgelopen jaar stond in het teken van de planvoorbereiding en het opstellen van het ontwerp. In februari 2017 is Zeestad gestart met het bouwrijp maken van deze kavel en aansluitend is de grond aan Woningstichting Den Helder overgedragen, zodat Wsdh in juni met de heiwerkzaamheden van start kon gaan. Deze heiwerkzaamheden zijn inmiddels afgerond. Naar verwachting zal de bouw van dit project in april 2018 van start gaan.



WILLEMSOORD



In het noordwestelijk kwadrant heeft Zeestad het afgelopen half jaar het Schuine Pad gerealiseerd. Dit pad draagt bij aan de as Station - KIM en zal de ontsluiting en toegankelijkheid van Willemsoord, en met name het Marinemuseum en KIM, sterk verbeteren. Het voorlopig ontwerp voor het Schuine Pad is in het eerste halfjaar uitgewerkt tot een definitief ontwerp. Het ontwerp is aan de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed gepresenteerd. In overleg met Sail 2017 zijn verschillende uitvoeringsscenario's besproken, zodat een werkplanning kon worden opgesteld die rekening hield met de verschillende activiteiten die op het terrein waren gepland. In dit kader is afgesproken de werkzaamheden na Sail uit te voeren. In het eerste halfjaar van 2017 zijn de voorbereidende werkzaamheden opgepakt, zoals het uitvoeren van een verkennend bodemonderzoek, het uitzoeken van de bomen en het bestek opgesteld. In september heeft de aanbesteding plaatsgevonden en is het werk gegund. De werkzaamheden zijn in oktober van start gegaan. Het Schuine Pad was op 14 december 2017 gereed.



HORECAKWARTIER

ZEESTAD JAARVERSLAG 2017



Na de komst van de schouwburg op Willemsoord is de nodige dynamiek ontstaan. Een drietal horecaondernemers uit de Koningstraat hebben hun plannen voor een Horecawartier in en nabij de gebouwen 51 en 52 verder gebracht. In de afgelopen maanden zijn de plannen van de ondernemers verder uitgewerkt, is er een definitief ontwerp voor de aanpassingen van gebouw 51 vastgesteld en zijn afspraken gemaakt welke partij op welke plek gevestigd zal worden. De omgevingsvergunning is inmiddels aangevraagd. Verwachting is dat in 2018 met de verbouwing van gebouw 51 kan worden gestart. Aansluitend zullen dan de horecaondernemers hun intrek in gebouw 51 kunnen nemen.

De volgende stap in de ontwikkeling van het Horecawartier is de realisatie van de nieuwbouw. Hiervoor is een (horeca) visie opgesteld. In de tweede helft van 2017 is begonnen met de uitwerking van een stedenbouwkundig plan.

Verder wordt er voor Willemsoord een plan uitgewerkt voor realisatie van een Culturele route programma. Gedacht wordt aan het realiseren van een "ommetje". Van station tot einde van het Schuine Pad op Willemsoord door het KIM, langs het natte dok, museumhaven, flaneerkade en Beatrixstraat weer terug. Ook andere routes worden nog bestudeerd.



STELLING

ZEESTAD JAARVERSLAG 2017

STELLING ALGEMEEN

ZEESTAD JAARVERSLAG 2017



Stelling Den Helder is een belangrijke pijler van Den Helder en ook voor Zeestad. Stelling Den Helder bestaat uit vijf forten, verbonden door een Liniedijk. De Stelling is grotendeels bewaard gebleven, maar in de loop der decennia militair gezien in onbruik geraakt en overgroeid met struikgewas. Doel bij de ontwikkeling van de Stelling is dan ook de forten en liniedijk weer zichtbaar te maken in het landschap en daarmee een deel van het cultureel erfgoed van de stad laten herleven. Voor de forten en verschillende bouwwerken van de Stelling moet een passende bestemming worden gevonden om ze te behouden voor de toekomst.

Voor de ontwikkeling van de Stelling is Zeestad aangewezen als trekker. Samen met de gemeente Den Helder en Stichting Stelling Den Helder wordt gewerkt aan het herstel en de herkenbaarheid van de liniedijk en de forten. Daarnaast zijn er verschillende initiatieven ten behoeve van de bekendheid van de Stelling.

"Atlantikwall" in het Waddengebied

Door bovenregionale samenwerking tussen organisaties in de Waddenkustprovincies is het project "Atlantikwall in het Waddengebied" tot stand gekomen. Fysiek gaat het om zes plekken, waarvan het **logementsgebouw** in Huisduinen er een is. De 5200 kilometer lange Atlantikwall is een Duitse verdedigingslinie die tussen 1942 en 1944 langs de kustlijn van Noorwegen tot aan de Spaanse grens werd gebouwd. Daarmee was het een van de omvangrijkste bouwwerken van de 20ste eeuw. Deze enorme linie van bunkers, versperringen en (natuurlijke) hindernissen kent in het Waddengebied een eigen verhaal en dynamiek.

Zeestad is penvoerder van dit project. In 2016 is subsidie door het Waddenfonds toegezegd gevolgd door de provincies Noord-Holland, Fryslan en Groningen.

Logementsgebouw

Een van de zes plekken betreft het Logementsgebouw in Huisduinen. Zeestad ontwikkelt dit project. In de eerste helft van 2017 zijn de voorbereidende werkzaamheden zoals het opstellen van een voorlopig ontwerp, uitwerken van de overeenkomsten en de voorbereidingen voor de vergunningaanvraag gestart. In de tweede helft van 2017 is het ontwerp definitief vastgesteld en is de vergunning verleend. Begin 2018 zal de aanbesteding plaatsvinden. Aansluitend zal de bouw van start gaan.



ZEESTAD JAARVERSLAG 2017

JAARCIJFERS



SAMENGEVATTE BALANS

OVER HET BOEKJAAR 2017 NA WINSTBESTEMMING - ZEESTAD CV
ZEESTAD JAARVERSLAG 2017

Actief	31-12-17		31-12-16
	€		€
Vlottende activa			
<i>Vorraden</i>			
1 Onderhanden werken Zeestad	31.579.917		32.461.170
Onderhanden werken overige projecten	<u>176.309</u>		<u>0</u>
Totaal onderhanden werken		31.756.226	32.461.170
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>			
2 Debiteuren	249.625		382.184
3 Omzetbelasting	170.033		62.778
4 Overige vorderingen en overlopende activa	33.296		17.786
5 <i>Liquide middelen</i>	<u>4.597.499</u>		<u>5.232.958</u>
		<u>5.050.453</u>	<u>5.695.706</u>
Totaal Activa		<u>36.806.679</u>	<u>38.156.876</u>

Passief	31-12-17		31-12-16
	€		€
6 Eigen vermogen			
Kapitaal		0	0
7 Vooruitontvangen bijdragen			
7 Vooruitontvangen bijdragen Zeestad	35.236.973		36.825.241
Vooruitontvangen bijdragen overige projecten	104.595		<u>0</u>
Totaal vooruitontvangen bijdragen		35.341.568	36.825.241
8 Kortlopende schulden			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	120.707		589.284
Rekening courant Zeestad Beheer BV	18.000		18.000
Overige schulden en overlopende passiva	<u>1.326.403</u>		<u>724.350</u>
		<u>1.465.110</u>	<u>1.331.634</u>
Totaal Passiva		<u>36.806.679</u>	<u>38.156.876</u>

SAMENGEVATTE WINST- EN VERLIESREKENING

OVER HET BOEKJAAR 2017 - ZEESTAD CV

ZEESTAD JAARVERSLAG 2017

	2017	2016
	€	€
Netto omzet	2.032.000	500.000
Opgeleverde werken	2.933.508	7.993.918
Mutatie onderhanden werk	<u>-675.854</u>	<u>-3.722.195</u>
Kosten uitbesteed werk	4.289.654	4.771.732
	<u>4.290.359</u>	<u>4.783.973</u>
Financiële baten	-705	-12.250
Financiële baten	<u>705</u>	<u>12.250</u>
Resultaat	0	0

De samengevatte balans en winst- en verliesrekening zijn ontleend aan, respectievelijk herleid van de jaarrekening 2017, gedateerd 23 mei 2018.

De jaarrekening is opgesteld op basis van grondslagen zoals toegelicht in de grondslagen van de jaarrekening.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering van Zeestad C.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

De in dit verslag opgenomen samengevatte jaarrekening, bestaande uit de samengevatte balans per 31 december 2017 en de samengevatte winst-en-verliesrekening over 2017, is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening van Zeestad C.V. te Den Helder over 2017. Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij die jaarrekening in onze controleverklaring van 23 mei 2018. Desbetreffende jaarrekening en deze samenvatting daarvan, bevatten geen weergave van gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden sinds de datum van onze controleverklaring van 23 mei 2018.

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het kennisnemen van de samengevatte jaarrekening kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde jaarrekening van Zeestad C.V.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opstellen van een samenvatting van de gecontroleerde jaarrekening in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in de toelichting.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de samengevatte jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands Recht, waaronder Standaard 810, "Oprichtingen om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten".

Oordeel

Naar ons oordeel is de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening van Zeestad C.V. voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2017 in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in de toelichting.

Amsterdam, 7 juni 2018
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.


drs. J.L. Sebel RA

FKRY2XZPPMA5-402295252-38

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357,
1006 BJ Amsterdam
T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, www.pwc.nl

PwC is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensioens, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226356), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180269) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

